



ATHENA

אקדמיית רו"ח של ישראל

קורס לימודי תעודה מקוון בנושא:

"יועצים עסקיים"

מועדי הקורס:

19.2.23-16.4.23



לשכת רואי חשבון בישראל

Institute of Certified Public
Accountants In Israel

لشابة مدققي الحسابات في إسرائيل





חברות וחברים יקרים,

במסגרת תוכנית הלימודים של האקדמיה, מוצע בזאת לחברי הלשכה קורס לימודי תעודה מקוון בנושא: ייעוץ עסקיים.

הקורס יתמקד בהקניית ידע בזהוי בעיות ומציאת פתרונות בהיבטים פיננסיים, חשבונאיים, מימוניים וניהוליים. מתן כלים להתמודדות בהתאם לתנאי השוק המשתנים ומתן כלים המאפשרים פיתוח אסטרטגיה מתאימה והנחלת הידע להנהלת החברה ולצוות העובדים.

הקורס יפתח ביום א', 19.2.23, בשעה 16:00 ויתקיים על פי הלוח המצוין בתוכנית, באופן מקוון. הקורס יועבר לרואי חשבון חברי לשכה ולמשתתפים חיצוניים. מידע אודות תוכנית הקורס מצורף בחוברת זו.

מתכונת הקורס:

8 מפגשים שבועיים, בסה"כ - 24 שעות אקדמאיות. המפגש השבועי ייערך באופן מקוון, בהתאם למועדים בסילבוס.

תעודה:

למסיימי הקורס תוענק תעודת גמר מטעם **ATHENA אקדמיית רו"ח של ישראל**, כפוף להשתתפות ב-6 מפגשים לפחות מתוך 8 מפגשים. הזכאות לתעודה מותנית בנוכחות של 80% מתוך מפגשי הקורס.

הרשמה:

המעוניינים להצטרף לקורס, מתבקשים להירשם באמצעות אתר הלשכה www.icpas.org.il

מועד פתיחת הקורס:

יום א', 19.2.23, בשעה 16:00. הקורס יתקיים במתכונת דיגיטלית. קישור לוובינר יישלח סמוך למועד הפתיחה.

דמי השתתפות:

חבר לשכה - 800 ₪, לא חבר לשכה - 1,600 ₪.
400 ₪ לרו"ח צעירים עבור הקורסים ב-3 שנות החברות הראשונות בלשכה
400 ₪ לפנסיונר.

דמי ביטול:

הודעות על ביטול השתתפות תתקבלנה בכתב למייל: liron@icpas.org.il עד לתאריך 18.2.23.

ברצוננו להודות למרכז האקדמי: רו"ח **אורי בארי**, יו"ר משותף ועד מרחב ת"א, על הריכוז האקדמי, בניית הדגשים והתכנים ותרומתו הרבה להצלחת הקורס.

בכבוד רב,

יזהר קנה, רו"ח - נשיא לשעבר
יו"ר ATHENA
אקדמיית רו"ח של ישראל

חן שרייבר, רו"ח
נשיא לשכת רואי חשבון בישראל



תוכנית הקורס: "יועצים עסקיים"

ריכוז אקדמי: רו"ח אורי בארי - יו"ר משותף ועד מרחב ת"א

שם המרצה*	הנושא	המועד
1	ברכות ודברי פתיחה מר חן שרייבר , רו"ח - נשיא הלשכה מר יזהר קנה , רו"ח, נשיא לשעבר - יו"ר ATHENA אקדמיית רו"ח של ישראל מר אורי בארי , רו"ח - יו"ר משותף ועד מרחב ת"א	19.2.23 יום א' 16:00-16:15
	• הגדרת פעילות היועץ וליווי עסקים • הכרות עם עולם הייעוץ העסקי	16:15-17:15
	• אומנות הניתוח העסקי	17:30-18:30
2	התוכנית העסקית: • בחינת הביצועים של העסק • קביעת יעדים עסקיים תוך בחינת העסק והענף • פיתוח אסטרטגיה עסקית • בחינת היתכנותה והמשאבים הנדרשים למימושה	26.2.23 יום א' 16:00-17:00
	• בניית תכנית עסקית	17:15-18:15
3	הכלים הניהוליים לשירות היועץ העסקי והנהלת העסק: • בניית כלים ניהוליים וכלי בקרה מתקדמים לניהול העסק ויסודות כלכלת הבית • תמחור והמחירה יסודות כלכלת הבית	5.3.23 יום א' 16:00-18:00
	יפורסם בהמשך	
4	• עבודת היועץ העסקי - הלכה למעשה	12.3.23 יום א' 16:00-18:15



שם המרצה*	הנושא	המועד
5	מר דורון רוזנבלום - CPA (Aust.), MBA, CIA, CRMA, CRISC, CISA, CDPSE סגן נשיא - לשכת המבקרים הפנימיים IIA ישראל	19.3.23 יום א' 16:00-17:00
	ניהול סיכונים כחלק מהתרבות הארגונית: • הכשלים והתפתחות הרגולציה • סיכונים: אסטרטגיים, פיננסיים ותפעוליים • בחינת תהליכים בארגון • המשבר כהזדמנות לשיפור הארגון וצמיחתו	
6	מר ישראל גבירץ , רו"ח	17:15-18:15
	• סקר הערכת סיכונים וניהולם • ניהול סיכונים – היכן? מת? כיצד לעשות • מי מנהל את סיכוני הארגון?	
7	מר טל קדישמן – יועץ שיווקי	26.3.23 יום א' 16:00-18:00
	• ההבדלים העיקריים בין שיווק ומכירות • מיתוג • ייעוץ שיווקי חדשני • שיווק בכלים אינטרנטיים מתקדמים וממוקדים • מבנה של תהליך / שיחת מכירה • תקשורת עם לקוחות – סוגי לקוחות, שפה • מקדמת • פתרון התנגדויות בשיחות מכירה • יוזמה והנעה לפעולה	
8	מר זוהר בנור , מנכ"ל לין- אג'ייל מצוינות תפעולית	2.4.23 יום א' 16:00-18:15
	• השבחת העסק / הפירמה • גישות ניהול מבוסס השבחה • מתודולוגיה ניהולית לזיהוי מאיצי הערך • תוכנית ממוקדת לשיפור מאיצי הערך • המועדפים • השבחת העסק הלכה למעשה	
	יפורסם בהמשך	16.4.23 יום א' 16:00-17:00
	יסודות יעוץ משכנתאות	
	גב' מיכל שמש - מאמנת אישית בעסקים	17:15-18:15
	מודלים בסיסיים לאימון עסקי: • שיטות וכלים להנעת בעל העסק, ההנהלה ו צוות העובדים • אומנות יצירת המוטיבציה • המעבר מקושי או משבר להתנהלות אפקטיבית • ניהול משברים עם עובדים • המרכיב התקשורתי כבסיס להנעת עובדים • כיצד להעביר מסר בצורה אפקטיבית	

* יתכנו שינויים בשמות המרצים או בסדר הופעתם. פתיחת הקורס מותנית במספר מינימלי של נרשמים.
** תיתכן גלישה בשעות ההרצאות של כל אחד מהדוברים (עד רבע שעה) וזמן סיום המפגש עשוי להתארך.